



جامعة الزاوية  
University of Zawia

الخطة التشغيلية لجامعة الزاوية  
العام الجامعي (2022 - 2023 م)

تقديم برامج تعليمية في مختلف المجالات حسب معايير الجودة المحلية والدولية				الهدف الاستراتيجي الأول
الفترة الزمنية	الجهة المنفذة	مؤشرات قياس الأداء	الأنشطة	الاهداف التشغيلية
2022/10/1 - 2023/7/30	- الشؤون العلمية - الكليات - إدارة الدراسات العليا والتدريب	عدد البرامج التعليمية المطورة في ضوء المعايير الدولية.	تطبيق المعايير الدولية لتطوير البرامج التعليمية	1- تطوير البرامج والمناهج التعليمية حسب معايير الجودة
2022/10/1 - 2022/12/30	- الشؤون العلمية - مكتب الجودة وتقييم الاداء	وجود الخطة	وضع خطة لتطوير البرامج والمناهج العلمية بالجامعة	
2022/10/1 - 2023/7/30	- الكليات والأقسام العلمية - إدارة الدراسات العليا - مكتب الجودة وتقييم الاداء	عدد البرامج العلمية.	تحديث البرامج والمناهج التعليمية حسب معايير الجودة	
2022/10/1 - 2023/1/30	- رئاسة الجامعة - الكليات والأقسام العلمية - الشؤون العلمية.	وجود التشريعات واللوائح المنظمة	تطوير التشريعات المنظمة للبرامج التعليمية بما يتناسب مع التعليم الالكتروني	2- استخدام التقنية في تقديم البرامج العلمية

	- مركز التعليم الالكتروني			
-2022/10/15 2022/12/15	- الشؤون العلمية . - مركز التعليم الالكتروني	وجود استراتيجية	وضع إستراتيجية واضحة المعالم لبرامج التعليم الالكتروني	
-2022/12/15 2023/07/30	- الشؤون العلمية.	عدد الكليات المستخدمة لبرامج التعليم الالكتروني	تفعيل دور الكليات والمراكز المختصة في تقديم التعليم الالكتروني.	
2023/2022	- مركز الحاسوب . - مكتب التوثيق والمعلومات. - مركز التعليم الالكتروني - مركز تنمية وتطوير الموارد البشرية	عدد الدورات والورش	اقامة دورات تدريبية وورش عمل في استخدام التقنية	
-2022/11/1 2023/1/30	- مركز المعلومات والتوثيق. - الكاتب العام	عدد المواقع والمنصات	توفير المواقع الالكترونية والمنصات العلمية	
-2022/10/1 2023/12/1	- الشؤون العلمية. - مركز تنمية وتطوير الموارد البشرية	عدد البرامج التعليمية التدريبية المصممة.	تصميم برامج تعليمية تدريبية للقیادات الإدارية في ضوء متطلبات إدارة المعرفة	3- استخدام أساليب التعليم الحديثة في العملية التربوية
2023-2022	- الشؤون العلمية . - مركز البحوث والاستشارات العلمية.	وجود الية	تطوير الیات اختيار الكوادر العلمية بما يتماشى مع أساليب التعلم والتعليم الحديثة	

-2022/11/15 2022/12/15	- الكليات والأقسام العلمية.	وجود الية	وضع آلية لاستقطاب الكفاءات العلمية المدربة على أساليب التعلم الحديثة.	
-2022/10/1 2023/3/1	- الشؤون العلمية . - الكاتب العام. - مركز التعليم الالكتروني.	نسبة التقنيات الموجودة في البرامج التعليمية	توفير تقنيات التعلم الحديث ومناهجه.	
-2022/10/1 2023/3/1	- الكليات والأقسام العلمية	عدد الورش	عقد ورش عمل عن نظم الجودة في البرامج التعليمية	4- اعتماد البرامج التعليمية حسب معايير الجودة
2023-2022	- الشؤون العلمية. - مكتب الجودة وتقييم الاداء	نتائج مراجعة الادلة	مراجعة أدلة الاعتماد المؤسسي والبرامجي	
-2022/12/1 2023/7/25	- التعاون الدولي. - مكتب الجودة وتقييم الاداء.	عدد الاتفاقيات	عقد اتفاقيات دولية في مجال الجودة والحوكمة	
-2022/10/1 2023/3/1	- الشؤون العلمية. - الأقسام العلمية	عدد البرامج	فتح برامج علمية جديدة وفق نظم عالمية	

الهدف الاستراتيجي الثاني				الرفع من مستوى البحث العلمي
الاهداف التشغيلية	الأنشطة	مؤشرات قياس الأداء	الجهة المنفذة	الفترة الزمنية
1- الرفع من مستوى أعضاء هيئة التدريس وغيرهم في مجال البحث العلمي.	تقديم دورات تدريبية لرفع المهارات المطلوبة لإنجاز البحث العلمي المتميز	عدد الدورات التدريبية المقدمة ونسبة الحضور	- مركز تنمية وتطوير الموارد البشرية . - مركز البحوث والاستشارات العلمية. الكليات. - ادارة الدراسات العليا والتدريب	2023-2022
	تقديم التسهيلات المطلوبة للمشاركة في المؤتمرات والمجلات العلمية الدولية والمحلية	عدد المشاركات المنجزة	- رئاسة الجامعة.	2023-2022
	مساعدة الباحثين وربطهم مع المؤسسات والمراكز البحثية المناظرة.	وجود اتفاقيات	- ادارة الدراسات العليا والتدريب. - مركز البحوث والاستشارات العلمية.	2023-2022

-2023/7/1 2023/7/30	- رئاسة الجامعة	عدد الحوافز المقدمة	تقديم الحوافز المناسبة لدعم الابحاث العلمية المتميزة	
2023-2022	- مركز البحوث والاستشارات العلمية. - الشؤون العلمية . - مكتب الجودة وتقييم الاداء	نسبة البحوث المنجزة وفقاً للمتطلبات	إلزام الباحثين بإتباع وتطبيق معايير وقواعد البحث العلمي	2- الرفع أو التحسين من جودة البحوث العلمية بالجامعة.
2023-2022	- رئاسة الجامعة. - مكتب التعاون الدولي.	عدد الشركات المنجزة	فتح مجالات التعاون والشراكة في تبادل المعلومات والحصول على المادة العلمية اللازمة لإجراء البحوث	
2023-2022	- الكليات . - ادارة الدراسات العليا والتدريب - مركز البحوث والاستشارات العلمية.	وجود الادلة واللوائح	تطوير أساليب البحث العلمي بما يواكب التطورات الحديثة.	
-2022/10/15 2022/12/30	- رئاسة الجامعة	حجم الإمكانيات المقدمة	توفير الإمكانيات المتمثلة في المعامل والمختبرات والمواد التشغيلية اللازمة لإنجاز البحوث العلمية	
-2022/10/10 2022/12/30	- مركز المعلومات والتوثيق . - مركز الحاسوب وتقنية المعلومات.	وجود قاعدة بيانات	إنشاء قاعدة بيانات خاصة بالبحث العلمي وتوفير الإمكانيات التقنية اللازمة لها	

2022/10/2 2022/12/15	- رئاسة الجامعة . - ادارة المكتبات والمطبوعات والنشر .	عدد المجالات والمواقع المتاحة	الاشتراك في المجالات العلمية ومصادر المعلومات البحثية	4- توفير الدعم المالي لغرض إنجاز البحوث العلمية.
2023-2022	- رئاسة الجامعة	عدد المشاركات	دعم المشاركة في المحافل والمؤتمرات العلمية محلياً ودولياً.	
2023-2022	- الكليات . - مكتب التعاون الدولي	نوع وحجم الدعم المقدم	الحصول على دعم مؤسسات المجتمع المختلفة لتسهيل إجراء البحوث العلمية	
2022/12/12	- رئاسة الجامعة. - الكاتب العام.	حجم الموازنة المعتمدة	اعتماد موازنة خاصة بالبحث العلمي	
2023-2022	- رئاسة الجامعة - الكاتب العام	قيمة الدعم المقدم	تقديم الدعم المالي للباحثين لإنجاز بحوثهم العلمية	
2023-2022	- رئاسة الجامعة. - الكاتب العام	عدد المشاركات المدعمة	تقديم الدعم المالي للمشاركة في المؤتمرات والمجلات العلمية وغيرها	
2023/1/1	- رئاسة الجامعة. - الكاتب العام	عدد الدورات التدريبية المدعمة	توفير المتطلبات المالية اللازمة لإجراء الدورات التدريبية المتعلقة بالبحوث العلمية.	
2022/11/13	- رئاسة الجامعة.	وجود ذمة مالية معتمدة	اعتماد وتفعيل الذمة المالية المستقلة لمركز البحوث والاستشارات العلمية	

2022/11/5	- الشؤون العلمية . - الكليات .	عدد المحاضر المعدة	تحديد قضايا التعاون مع مؤسسات المجتمع المختلفة لإنجاز البحوث العلمية	<b>5- إبرام الشراكة مع مؤسسات المجتمع المختلفة لإنجاز البحوث العلمية.</b>
-2022/12/20 2023/5/20	- الكليات . - مركز البحوث - والاستشارات العلمية . - مكتب التعاون الدولي	عدد الاتفاقيات المنعقدة	إبرام الاتفاقيات الممكنة مع المؤسسات المختلفة لتسهيل القيام بالبحوث العلمية	
-2023/1/1 2023/5/20	- الشؤون العلمية - مركز البحوث - والاستشارات العلمية .	قيمة الدعم	تحديد الدعم اللازم من المؤسسات المختلفة لإجراء البحوث العلمية .	



تعزيز دور الجامعة في خدمة المجتمع				الهدف الاستراتيجي الثالث
الفترة الزمنية	الجهة المنفذة	مؤشرات قياس الأداء	الأنشطة	الاهداف التشغيلية
-2023/1/15 2023/3/15	- ادارة الجامعة	وجود المركز	انشاء مركز مختص بخدمة وتنمية المجتمع والبيئة	1- تفعيل المراكز التي تخدم المجتمع
-2023/3/15 2023/4/15	- مركز خدمة وتنمية المجتمع والبيئة	وجود فرق العمل	تشكيل فرق خاصة وتكليفها بالمهام المتعلقة بتقديم خدمات للمجتمع والبيئة بالمركز	
-2023/4/30 2023/7/15	- مركز خدمة وتنمية المجتمع والبيئة - مركز البحوث والاستشارات العلمية	- الخدمات التي تقدمها الجامعة للمجتمع - قياس رضى مؤسسات المجتمع عن الخدمات التي تقدمها الجامعة	دعم علاقة الجامعة بالمجتمع من خلال استحداث اليات لربط الجامعة بالبيئة.	
-2023/1/15 2023/7/30	- مركز خدمة وتنمية المجتمع والبيئة - مكتب الاعلام بالجامعة - مركز تنمية وتطوير الموارد البشرية	- عدد الدورات التدريبية وورش العمل والمحاضرات الخاصة بخدمة المجتمع والبيئة	اعتماد سياسة إعلامية فعالة للجامعة لزيادة الوعي بأنشطة التفاعل مع المجتمع والبيئة.	

-2022/10/2 2023/7/20	- مركز خدمة وتنمية المجتمع والبيئة . - مركز الريادة والابتكار بالجامعة.	عدد المشاريع المقدمة في هذا البرنامج	الاشتراك ببرامج حاضنات الاعمال لدعم مشاريع الطلاب	2- المساهمة في احتضان المشاريع الصغيرة والمتوسطة.
2023-2022	- مركز خدمة وتنمية المجتمع والبيئة . - مركز الريادة والابتكار بالجامعة. - الجهات الداعمة العامة والخاصة.	عدد المشاريع الصغيرة المحتضنة	العمل على توفير الخدمات المالية والتسويقية للمشاريع الصغيرة المحتضنة التي يحتاج لها أي مشروع وتساعد على تقدمه وتطوره.	
2023-2022	- مركز الريادة والابتكار بالجامعة . - الجهات الداعمة العامة والخاصة.	تقارير المتابعة نتائج المشاريع	متابعة المستفيدين من الحاضنات ومساعدتهم للنهوض بأعمالهم.	
-2023/1/23 2023/5/20	- مركز الريادة والابتكار بالجامعة . - الجهات الداعمة العامة .	عدد الشراكات	اقامة شراكات بين أصحاب المشاريع الصغيرة والمتوسطة لضمان نجاحها.	
2023-2022	- مركز خدمة وتنمية المجتمع والبيئة . - مكتب التعاون الدولي	عدد الاتفاقيات والبرامج	إبرام وتنفيذ اتفاقيات الشراكة والتعاون مع مؤسسات المجتمع.	
-2022/11/2 2022/12/30	- مكتب التعاون الدولي - مكتب الخدمة الاجتماعية	وجود الية	وضع الية للمشاركة في الأنشطة الثقافية والاجتماعية مع مؤسسات المجتمع.	

-2023/3/3 2023/6/15	- الشؤون العلمية بالجامعة. - كليات التربية .	وجود مقترح	اعداد مقترح لتطوير بنية المناهج الدراسية في ضوء التقنيات الحديثة ومعايير الجودة .	4- المساهمة في تطوير التعليم الأساسي والمتوسط .
2023/2	- مركز البحوث والاستشارات العلمية. - مكتب التعاون الدولي	- عدد الدورات التدريبية - عدد المعلمين المستفيدين من هذه الدورات	المساهمة في رفع مستوى كفاءة معلمي التعليم الأساسي والمتوسط من خلال البرامج التدريبية اثناء الخدمة	
2023-2022	- ادارة الدراسات العليا والتدريب. - مركز البحوث والاستشارات العلمية.	عدد البحوث	المساهمة في اجراء البحوث والدراسات العلمية الهادفة لحل مشاكل المجتمع	5- اعداد الدراسات والبحوث العلمية التي تساهم في حل قضايا المجتمع.
2023-2022	- مركز البحوث والاستشارات العلمية. - الكليات. - ادارة الدراسات العليا والتدريب	عدد ورش العمل والندوات والمؤتمرات.	عقد ورش العمل والندوات والمؤتمرات التي تسهم في خدمة وتنمية المجتمع والبيئة .	

توفير بيئة مناسبة وتحسين مستوى الخدمات				الهدف الاستراتيجي الرابع
الفترة الزمنية	الجهة المنفذة	مؤشرات قياس الأداء	الأنشطة	الاهداف التشغيلية
2023-2022	- مكتب التخطيط والمتابعة	نسبة الكليات والمراكز والوحدات والإدارات والأقسام التي لديها دليل تنظيمي وارشادي.	تنفيذ الأدلة التنظيمية والإرشادية لجميع الوحدات الأكاديمية والإدارية.	1- تطبيق مبادئ وقواعد الإدارة الرشيدة (الحوكمة)
2023-2022	- الشؤون الإدارية والمالية بالجامعة	مدى استخدام التقنيات الحديثة	تطوير برامج الاعمال المحاسبية والمالية باستخدام التقنيات الالكترونية	
2022/10/2- 2022/12/10	- الشؤون الادارية	وجود ارشفة الكترونية	ادخال التقنية الإلكترونية الحديثة بالمعاملات الإدارية بالجامعة (الارشفة الإلكترونية)	
2023-2022	- مركز البحوث والاستشارات العلمية. - مكتب الاعلام - ادارة المكتبات - المطبوعات والنشر.	عدد ورش عمل والندوات والمطويات بالخصوص	نشر الوعي بالميثاق الأخلاقي للمهنة .	2- توفير بيئة أكاديمية مناسبة

2023-2022	- الكليات - المراكز	نسبة مشاركة الطلاب في البرامج	توفير المجال لطلبة الجامعة للمشاركة في البرامج ذات الصلة بتخصصاتهم	
2023-2022	- الكليات. - مركز البحوث والاستشارات العلمية. - مكتب التعاون الدولي	عدد المشاركات	حث أعضاء هيئة التدريس بالمشاركة في المؤتمرات العلمية المحلية والدولية	
2023-2022	- الشؤون العلمية بالجامعة - ادارة شؤون اعضاء هيئة التدريس	عدد الأساتذة الزائرين	دعم برنامج الأساتذة الزائرين	
-2022/10/2 2023/2/2	- الشؤون العلمية . - الكاتب العام . - مركز اللغات. - مركز التعليم الالكتروني - مركز الحاسوب. - مركز تنمية وتطوير الموارد البشرية	عدد البرامج	تدشين عدد من البرامج في الإدارة واللغات والتقنية	3- تحسين مستوى الخدمات المقدمة لأعضاء هيئة التدريس والطلاب والموظفين
2023-2022	- الكاتب العام	تقرير نقابة اعضاء هيئة التدريس - نقابة الموظفين - اتحاد الطلبة.	تسهيل الإجراءات الإدارية والمالية للعاملين والطلاب بالجامعة .	
2022/10/2	- ادارة الجامعة . - ادارة المشروعات	عدد المدرجات والقاعات	توفير مدرجات وقاعات دراسية حديثة تتناسب مع العملية التعليمية	

-2022/10/2 2023/1/1	- مكتب الجودة وتقييم الاداء - مركز المعلومات والتوثيق - ادارة المكتبات والمطبوعات والنشر	عدد الأدلة والنشرات	نشر الأدلة التعريفية والنشرات التوعوية في مجال الجودة .	4- تطبيق معايير الجودة في تطوير البنية التحتية بالجامعة.
2023-2022	- مكتب التخطيط والمتابعة - مكتب الجودة وتقييم الاداء	عدد زيارات المتابعة	القيام بزيارات المتابعة والتقييم لمختلف كليات وادارات ومراكز ومكاتب الجامعة	
-2022/10/2 2022/12/22	- مكتب الجودة وتقييم الاداء - الكليات	عدد الورش	إعداد ورش عمل حول معايير الجودة في البنية التحتية	
2022/10/2	- إدارة الجامعة وحدة الامن والسلامة - مكتب الحرس الجامعي	نسبة تطبيق معايير الامن والسلامة	توفير وتحسين وسائل الأمن والسلامة في المباني الجامعية والمرافق التابعة لها	5- تحسين الأوضاع الأمنية لخلق بيئة آمنة ومستقرة
-2022/1/15 2022/2/15	- الكاتب العام. - مكتب الحرس الجامعي	عدد ورش العمل	اقامة ورش عمل لتفعيل دور الحرس الجامعي	
2023-2022	- مكتب التخطيط والمتابعة - ادارة المشروعات	عدد المباني المطورة والمستحدثة وجود بيئة محفزة .	الاستمرار في تطوير البنى التحتية وتحديثها،	

الهدف الاستراتيجي الخامس				وضع سياسات وبرامج مستمرة لتأهيل وتطوير الكوادر البشرية بالجامعة
الاهداف التشغيلية	الأنشطة	مؤشرات قياس الأداء	الجهة المنفذة	الفترة الزمنية
1- رفع كفاءة أعضاء هيئة التدريس والموظفين بالجامعة	إعداد برامج تدريبية لأعضاء هيئة التدريس على الاستراتيجيات الحديثة في التدريس.	نسبة متلقي الدورات التدريبية	- مركز تنمية وتطوير الموارد البشرية. - مكتب الوسائل التعليمية	2022/10/2- 2022/11/2
	دورات لتعليم اللغة الإنجليزية لأعضاء هيئة التدريس والموظفين.	عدد الدورات	- مركز اللغات بالجامعة	2023-2022
	وضع لائحة لجائزة التميز والإبداع التدريسي	وجود اللائحة	- رئاسة الجامعة	2023/3/3-2023/1/1
	تنفيذ برامج تدريب الموظفين على نظم الإدارة الحديثة	عدد البرامج	- مركز تنمية وتطوير الموارد البشرية	2023-2022
	مشاركة أعضاء هيئة التدريس في الابحاث المحلية والدولية.	عدد البحوث المنشورة	- مجالس الكليات. - مكتب التعاون الدولي	2023-2022

2023-2022	- رئاسة الجامعة . - مكتب التعاون الدولي	نسبة المشاركة	تشجيع التبادل الاكاديمي بين الكليات والجامعات المحلية والدولية.	
-2023/4/1 2023/6/30	- ادارة الجامعة. - وزارة التعليم	عدد الإجازات الممنوحة	تنفيذ الشق الخارجي من اجازات التفرغ العلمي	
-2022/10/2 2022/12/15	- الكليات. - مركز تنمية وتطوير الموارد البشرية - مركز الحاسوب. - مركز اللغات	عدد الدورات	إعداد دورات تدريبية محلية وخارجية لفنيي المعامل	
-2023/3/15 2023/6/15	- مركز البحوث - والاستشارات العلمية	وجود الدليل	اعداد دليل أخلاقيات المهنة	
2023/7/2-2023/6/2	- مركز تنمية وتطوير الموارد البشرية . - مركز البحوث - والاستشارات العلمية. - الكليات	عدد الدورات المقدمة	إقامة دورات توعوية حول ثقافة العمل وأخلاقيات المهنة	<b>2- تعزيز ثقافة العمل وأخلاقيات المهنة</b>
-2023/3/10 2023/4/15	- مركز تنمية وتطوير الموارد البشرية . - مركز البحوث - والاستشارات العلمية	عدد البرامج	تسويق البرامج التدريبية التي تطرحها الجامعة	



2023-2022	- مكتب الجودة وتقييم الاداء. - مكتب التخطيط والمتابعة . - ادارة الدراسات العليا والتدريب	عدد الدراسات	إعداد دراسة لتقييم أثر تدريب أعضاء هيئة التدريس على الاستراتيجيات الحديثة	3- وضع سياسات للمتابعة وتقييم الإداء
-2023/4/15 2023/6/15	- الكاتب العام . - مكتب الجودة وتقييم الاداء . - مكتب التخطيط والمتابعة	نسب النظم المطبقة	قياس أثر الدورات التدريبية على مدى تطبيق نظم الإدارة الحديثة.	
2023-2022	- مكتب التخطيط والمتابعة	عدد الزيارات	المتابعة والتقييم لمختلف وحدات الجامعة والإدارة	
-2023/1/10 2023/2/10	- مكتب الجودة وتقييم الاداء	وجود ادلة	تحديد مؤشرات قياس الأداء الرئيسية	
2023-2022	- ادارة الجامعة	نسبة تطبيق مؤشرات الحوكمة	التحقق من تطبيق نظم الحوكمة بالجامعة.	
2023-2022	- مكتب الجودة وتقييم الاداء	عدد الورش المقامة حول الجودة	إعداد ورش عمل حول معايير الجودة في الإدارة	

2023-2022	إدارة الجامعة	- عدد الافراد المستفيدين	تحفيز الأفراد لزيادة الإنتاجية وجودة الإداء.	
2023-2022	إدارة الجامعة . مكتب الجودة وتقييم الإداء	-	تفعيل التطوير والتحسين المستمر في العمليات على مستوى الإدارات.	
2023-2022	مكتب الإعلام . مركز التوثيق والمعلومات	- عدد المنشورات	إعداد ونشر الأدلة التعريفية والنشرات التوعوية في مجال الجودة الإدارية.	
2023-2022	مركز تنمية وتطوير الموارد البشرية . مركز البحوث والاستشارات العلمية	- نسبة البرامج المقدمة	التطوير المستمر لبرامج تنمية قدرات اعضاء هيئة التدريس والقيادة الاكاديمية.	
2023-2022	مركز التعليم الالكتروني . مكتب التعاون الدولي	- مدى استخدام التقنية	توظيف التكنولوجيا المتطورة في أساليب التدريس الجامعي.	5- تعزيز قدرات الكوادر البشرية في استخدام التقنية
2023-2022	مركز البحوث والاستشارات العلمية. مركز التنمية وتطوير الموارد البشرية.	- عدد الورش	إقامة ورش عمل في التحليل الإحصائي	
2023-2022	مركز الحاسوب.	- عدد الدورات	دورات تدريبية في برامج الحاسوب	
2023-2022	مركز المعلومات والتوثيق	- وجود شبكة امنة	ادارة الشبكات وامن المعلومات.	

ربط متطلبات الجامعة بمتطلبات سوق العمل				الهدف الاستراتيجي السادس
الفترة الزمنية	الجهة المنفذة	مؤشرات قياس الأداء	الأنشطة	الاهداف التشغيلية
2023-2022	- مركز البحوث والاستشارات العلمية مركز خدمة المجتمع والبيئة - ادارة المسجل العام	عدد الورش المقامة	إعداد ورش عمل حول متطلبات سوق العمل.	1- إعداد بحوث ودراسات حول متطلبات سوق العمل
-2022/11/15 2022/12/15	- الشؤون العلمية - ادارة المسجل العام مركز خدمة المجتمع والبيئة	نسبة العينات	تصميم استبيانات وتوزيعها لتحديد احتياجات سوق العمل	
-2022/12/1 2023/5/15	- مركز التوثيق والمعلومات - ادارة المسجل العام	وجود قاعدة البيانات	انشاء قاعدة بيانات لخريجي جامعة الزاوية منذ تاسيسها	
2023-2022	- مركز خدمة المجتمع والبيئة. - التخطيط والمتابعة - الكليات	عدد الدراسات	تنفيذ دراسات استقصائية عن خريجي جامعة الزاوية	

-2023/1/15 2023/4/15	- مركز خدمة المجتمع والبيئة.	عدد التخصصات التي يطلبها سوق العمل	التواصل مع القطاع العام والخاص لتحديد احتياجاتهم من الخريجين	2- التواصل مع الجهات ذات العلاقة حول مخرجات الجامعة ومتطلبات سوق العمل
-2023/2/10 2023/7/30	- ادارة الجامعة.	نسبة القطاعات المشاركة في تحديث الخطط	اشراك القطاع العام والخاص في تحديث الخطط الاستراتيجية	
-2022/11/11 2022/12/30	- مكتب التخطيط والمتابعة. - ادارة المسجل العام	وجود الآلية	إعداد آلية معتمدة ومعلنة لمتابعة الخريجين	
2023-2022	- ادارة الجامعة	عدد الاتفاقيات	توقيع اتفاقيات التعاون مع المؤسسات	
2023-2022	- إدارة الجامعة	عدد الشراكات	تدعيم الشراكة مع المؤسسات في تدريب وتأهيل الخريجين.	
-2022/10/2 2023/3/3	- الكليات التخصصية	نسبة التقنيات المدمجة	دمج المهارات والتقنيات الحديثة في المناهج	3- تطوير البرامج التعليمية بالجامعة وتحديثها بما يتوافق ومتطلبات سوق العمل
-2022/10/2 2023/2/5	- مركز اللغات. - مركز التعليم الإلكتروني. - مركز الحاسوب.	عدد البرامج	ادخال البرامج الحديثة في الإدارة واللغات والتقنية	
2023-2022	- الكليات الجامعية المخصصة	نسبة المقررات في البرامج الدراسية التي تهتم بقضايا التنمية المستدامة	تطوير البرامج الدراسية بما يتعلق بقضايا التنمية المستدامة	

2023-2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>- مكتب التخطيط والمتابعة.</li> <li>- مكاتب خدمة المجتمع والبيئة</li> <li>- الكليات</li> </ul>	عدد الندوات المقامة	إقامة ندوات علمية حول احتياجات سوق العمل	4- تهيئة وإعداد الطلاب بمهارات تمكنهم من دخول سوق العمل
-2022/10/2 2023/1/2	<ul style="list-style-type: none"> <li>- مركز التنمية وتطوير الموارد البشرية.</li> <li>- مكاتب التدريب بالكليات</li> </ul>	وجود الخطط	وضع خطط لبرامج التدريب على مستوى الجامعة بمشاركة اصحاب المصلحة.	
2023-2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>- مركز التعليم الالكتروني.</li> <li>- مركز اللغات .</li> <li>- مركز الحاسوب</li> </ul>	عدد البرامج السنوية	اكتساب الطلاب مهارات التقنية واللغات المتعددة	
-2022/10/15 2023/1/15	<ul style="list-style-type: none"> <li>- الكليات .</li> <li>- مكتب الخدمة الاجتماعية والبيئة .</li> <li>- ادارة المسجل العام</li> </ul>	وجود البرامج	اعداد برنامج لرعاية الطلاب المتعثرين علميا.	

الهدف الاستراتيجي السابع				دعم وتفعيل التعاون المشترك بين الجامعات والمؤسسات المحلية والإقليمية والدولية
الاهداف التشغيلية	الأنشطة	مؤشرات قياس الأداء	الجهة المنفذة	الفترة الزمنية
1- تشجيع ودعم التعاون الأكاديمي محليا وإقليميا ودوليا	إقامة أنشطة علمية مع الجامعات والمؤسسات المحلية	عدد الأنشطة	- مكتب التعاون الدولي - مركز البحوث - والاستشارات العلمية - الكليات	2023-2022
	إقامة النشاطات العلمية بين الجامعة والمؤسسات والجامعات الدولية	عدد الأنشطة	- مكتب التعاون الدولي	2023-2022
	إبرام اتفاقيات تعاون أكاديمي مع الجامعات المحلية والدولية	عدد الاتفاقيات	- رئيس الجامعة - مكتب التعاون الدولي	2022/10/2- 2023/1/20
	تفعيل الاتفاقيات المبرمة مع الجامعات المحلية والدولية	عدد البرامج المشارك فيها وفق الاتفاقيات	- وكيل الشؤون العلمية للجامعة - عمداء الكليات - مديرو المراكز	2023-2020
	تفعيل تبادل أعضاء هيئة التدريس مع جامعات أخرى	عدد اعضاء هيئة التدريس	- وكيل الشؤون العلمية للجامعة - عمداء الكليات	2023-2022

-2022/10/5 2023/1/5	وكيل الشؤون العلمية للجامعة - مكتب التعاون الدولي - ادارة الدراسات العليا - والتدريب	عدد المنح والكراسي	تفعيل تبادل المنح والكراسي التعليمية بين الجامعة ونظيراتها الإقليمية والدولية	
-2023/1/10 2023/5/15	وكيل الشؤون العلمية للجامعة - مركز البحوث - والاستشارات العلمية	عدد المشاريع	تسويق المشاريع البحثية للجهات ذات العلاقة	
2023-2022	وكيل الشؤون العلمية للجامعة - عمداء الكليات - مكتب التعاون الدولي	عدد الانشطة	اشراك الجهات العامة والخاصة في نشاطات الجامعة	2- السعي لتوفير مصادر دعم للمشاريع البحثية والاستفادة من الجهات الماتحة
2023-2022	مكتب التعاون الدولي	عدد المنح	الاستفادة من المنح المقدمة من المؤسسات الدولية	
-2022/10/15 2022/12/30	مركز التوثيق والمعلومات - مركز التعليم الالكتروني	عدد المراسلات والعروض المستلمة من الجهات المشاركة والداعمة	إطلاق بوابة الكترونية للتواصل مع الجهات المهتمة بالبحث العلمي لدعمه أو المشاركة فيه	
2023-2022	مركز البحوث والاستشارات العلمية - الكليات	عدد الندوات	إقامة ندوات	
2023-2022	مركز البحوث والاستشارات العلمية - الكليات	عدد ورش العمل	إقامة ورش عمل	3- المشاركة في المؤتمرات والندوات وورش العمل مع الجهات المحلية والدولية

2023-2022	- مركز البحوث والاستشارات العلمية - الكليات	عدد المؤتمرات	إقامة مؤتمرات	
2023-2022	- نقابة أعضاء هيئة التدريس - مكتب أعضاء هيئة التدريس	مستوى رضا أعضاء هيئة التدريس	العمل بالشفافية والعدالة للمشاركات العلمية لأعضاء هيئة التدريس	4- تشجيع مشاركات الجامعة في البرامج العلمية والبحثية المحلية والدولية
2023-2022	- وكيل الشؤون العلمية - مركز البحوث والاستشارات العلمية	عدد المجموعات المشارك فيها محليا	المشاركة في المجموعات العلمية والبحثية على المستوى المحلي	
2023-2022	- مركز البحوث والاستشارات العلمية - مكتب التعاون الدولي	عدد المجموعات المشارك فيها دوليا	المشاركة في المجموعات العلمية والبحثية على المستوى الدولي	
2023-2022	- مركز التنمية وتطوير الموارد البشرية - الكليات - مكتب التعاون الدولي	عدد الملحقين بالبرامج	المشاركة في برامج تنمية مختلفة مع جامعات دولية	